



ECOWAP

Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques

**Abidjan, du 22 au 26 février 2016**

Comment choisir son thème de recherche ou la recherche de la pertinence et de la cohérence

Analyse SWOT et analyse des parties prenantes

**Joseph D. HOUNHOUIGAN**

**Guy Apollinaire MENSAH**



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Définition

## Anglais

## Français

**SWOT**

**FFOM** ou **AFOM**

**S**trengths

**F**orces ou **A**touts

**W**eaknesses

**F**aiblesses

**O**pportunities

**O**pportunités

**T**hreats

**M**enaces

**ECOWAP**



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

**« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »**



**NEPAD**  
TRANSFORMING AFRICA



# Méthodologie d'analyse SWOT



ECOWAP

❖ SWOT combine l'étude des **forces** et des **faiblesses** d'une organisation, d'un territoire, d'un secteur, etc. avec l'étude des **opportunités** et des **menaces** de son environnement, afin d'aider à la définition d'une stratégie de développement.



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



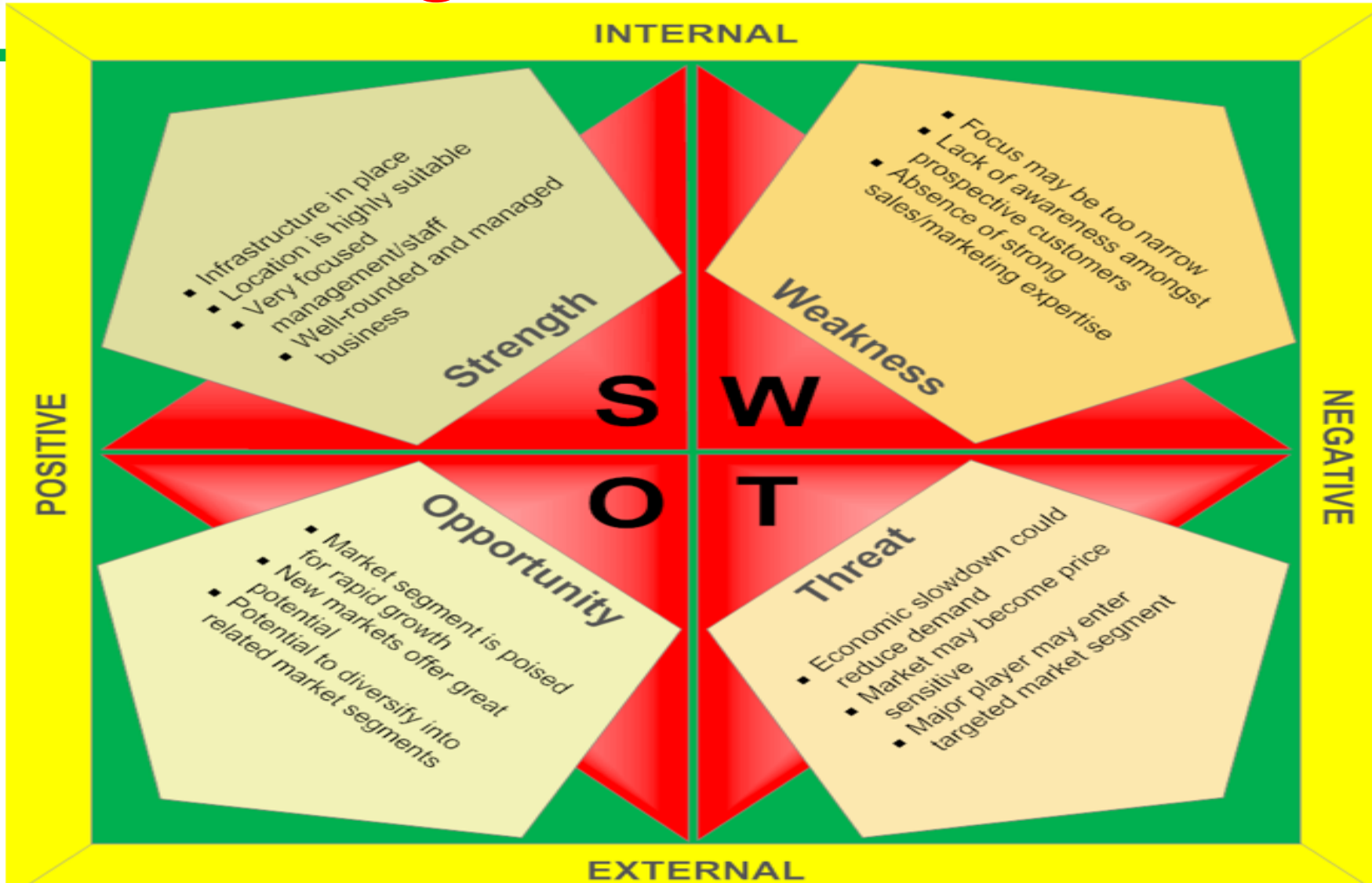
NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Diagramme SWOT



ECOWAP



Food and Agriculture Organization of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Identifier les forces internes



ECOWAP

- Audit des ressources physiques
- Audit des ressources humaines
- Audit des ressources financières
- Audit des résultats et performances



- Identification des avantages absolus (I am the best)
- Identification des avantages comparatifs (ce qu'on a de mieux que les autres)



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Etude des faiblesses



ECOWAP

- Audit des ressources physiques
  - Audit des ressources humaines
  - Audit des ressources financières
  - Résultats et impacts
- ↓
- Désavantage absolu
  - Désavantages comparatifs par rapport aux autres



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Identification des opportunités



ECOWAP

- Un appel à projet qui correspond à mon domaine
- Une demande de partenariat
- Une actualité
- Une visite de mon institution
- Un séminaire
- .....

C'EST LE BON MOMENT D'AGIR



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Identification des menaces



- Les bailleurs de fonds auront de moins en moins de ressources
- Je n'ai plus les moyens de travailler
- Je risque ma place, ma promotion....

**IL FAUT AGIR VITE !!!**

**ECOWAP**



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

**« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »**



**NEPAD**  
TRANSFORMING AFRICA





		<b>FORCES</b>	<b>FAIBLESSES</b>	
		<b>Maximiser les forces</b>	<b>Minimiser les faiblesses</b>	<b>Réduire mes faiblesses en utilisant mieux mes forces</b>
<b>OPPORTUNITES</b>	<b>Tirer partie des opportunités</b>	<b>Utiliser mes forces en tirant partie des opportunités</b>	<b>Corriger mes faiblesses en tirant partie des opportunités</b>	
<b>MENACES</b>	<b>Se protéger des menaces</b>	<b>Utiliser mes forces pour réduire les menaces</b>	<b>Faire tout pour corriger mes faiblesses</b>	
<b>Utiliser les opportunités pour diminuer les menaces</b>				



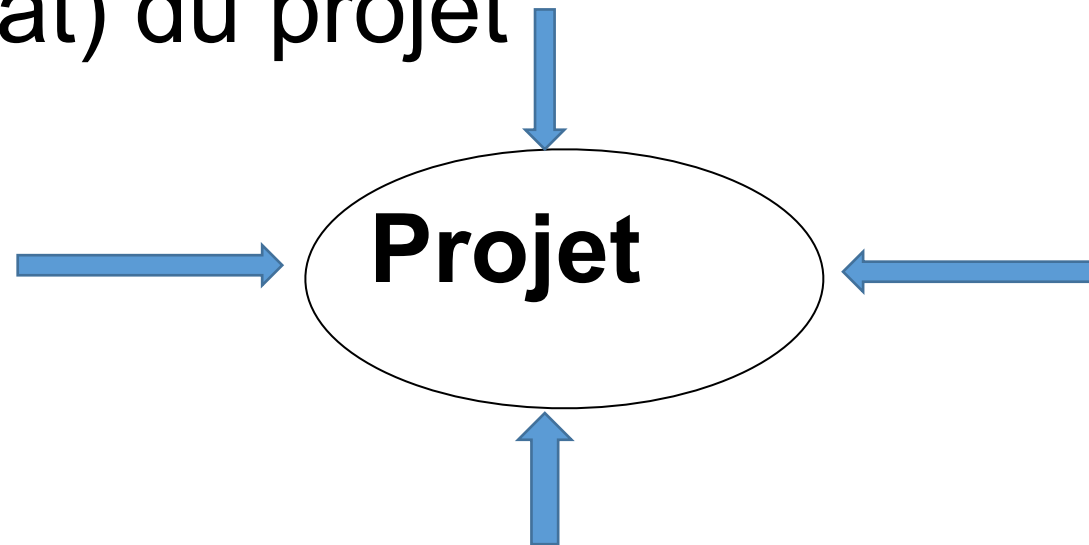


# Une Définition des parties prenantes



ECOWAP

Les parties prenantes sont des personnes, groupes, ou institutions, qui seront probablement affectés par un projet proposé (soit négativement or positivement), ou ceux qui peuvent influencer sur l'issue (résultat) du projet



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Avantages de la participation des parties prenantes



- Conduit à une décision plus fondée
- Un consensus est atteint lors des phases de début du projet.
- La transparence se développe car différentes parties prenantes suivent le développement du projet.
- La participation des parties prenantes peut renforcer la confiance entre le gouvernement et la société civile

ECOWAP



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Les étapes d'une analyse des parties prenantes



1. Identifier les parties prenantes clés à partir des différents groupes ou individus pouvant potentiellement influencer ou être affectés par la proposition d'intervention.
2. Evaluer les intérêts des parties prenantes et les impacts potentiels du projet sur ces intérêts.
3. Evaluer les influences et l'importance de ces parties prenantes identifiées.
4. Elaborer les grandes lignes d'une stratégie de participation des parties prenantes

ECOWAP



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Etape 1: Identification des parties prenantes clés



**Lors de l'identification des parties prenantes clés, vous devriez considérer :**

- **Qui sont les bénéficiaires potentiels ?**
- **Qui pourrait être négativement affecté ?**
- **Les groupes vulnérables pouvant être affectés par le projet ont-ils été identifiés ?**
- **Les défenseurs et opposants au projet ont-ils été identifiés ?**
- **Quelles sont les relations existantes entre ces parties prenantes ?**

**ECOWAP**



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

**« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »**



**NEPAD**  
TRANSFORMING AFRICA



## Etape 2: Evaluer les intérêts et l'impact des parties prenantes



Lors de l'évaluation des intérêts des différentes parties prenantes, vous devriez considérer:

- Quelles sont les attentes des parties prenantes ?
- Quels sont les avantages probables du projet pour les parties prenantes ?
- Quelles ressources les parties prenantes peuvent et veulent mobiliser ?
- Quels intérêts des parties prenantes sont en conflit avec les objectifs du projet?





## Etape 3: Evaluation de l'influence ou de l'importance des parties prenantes



Afin d'évaluer l'importance et l'influence des parties prenantes, vous devriez être capable d'évaluer:

- Les pouvoirs et conditions des parties prenantes (politique, économique, et sociale)
- Le niveau d'organisation des parties prenantes
- Le contrôle des parties prenantes sur les ressources stratégiques
- L'influence informelle des parties prenantes (contact personnel, etc.)
- L'importance de ces parties prenantes pour la réussite du projet

ECOWAP



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



## Etape 4: Elaborer une stratégie de participation



**Basée sur les trois premières étapes de l'analyse des parties prenantes, une stratégie peut être élaborée pour impliquer les parties prenantes en tenant compte de:**

- Intérêt, importance, et influence de chaque partie prenante;
- Efforts particuliers nécessaires pour impliquer d'importantes parties prenantes n'ayant pas d'influence;
- Formes appropriées de participation durant le cycle du projet.

ECOWAP



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA





## Etape 4: Elaborer une stratégie de participation



**Basée sur les trois premières étapes de l'analyse des parties prenantes, une stratégie peut être élaborée pour impliquer les parties prenantes en tenant compte de:**

- Intérêt, importance, et influence de chaque partie prenante;
- Efforts particuliers nécessaires pour impliquer d'importantes parties prenantes n'ayant pas d'influence;
- Formes appropriées de participation durant le cycle du projet.





# Approches pour impliquer les parties prenantes



Comme une méthode empirique, les approches appropriées pour impliquer les parties prenantes de différents niveaux d'influence et d'importance peuvent être les suivantes:

1. Parties prenantes ayant un niveau d'influence et d'importance élevé – devraient être impliquées étroitement à toutes les étapes du projet.
2. Parties prenantes ayant un niveau d'influence élevé mais d'importance faible – gardez les informés, prenez connaissance de leurs opinions afin d'éviter les perturbations.

ECOWAP



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Approches pour impliquer les parties prenantes



Comme une méthode empirique, les approches appropriées pour impliquer les parties prenantes de différents niveaux d'influence et d'importance peuvent être les suivantes (suite):

3. Parties prenantes ayant un niveau d'influence faible et d'importance élevé – **très important de s'assurer que leur besoin soit satisfait.**

4. Parties prenantes ayant un niveau d'influence et d'importance faible – **peu probable d'être étroitement impliquées dans le projet et ne nécessitent pas de stratégies particulières de participation.**

ECOWAP



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



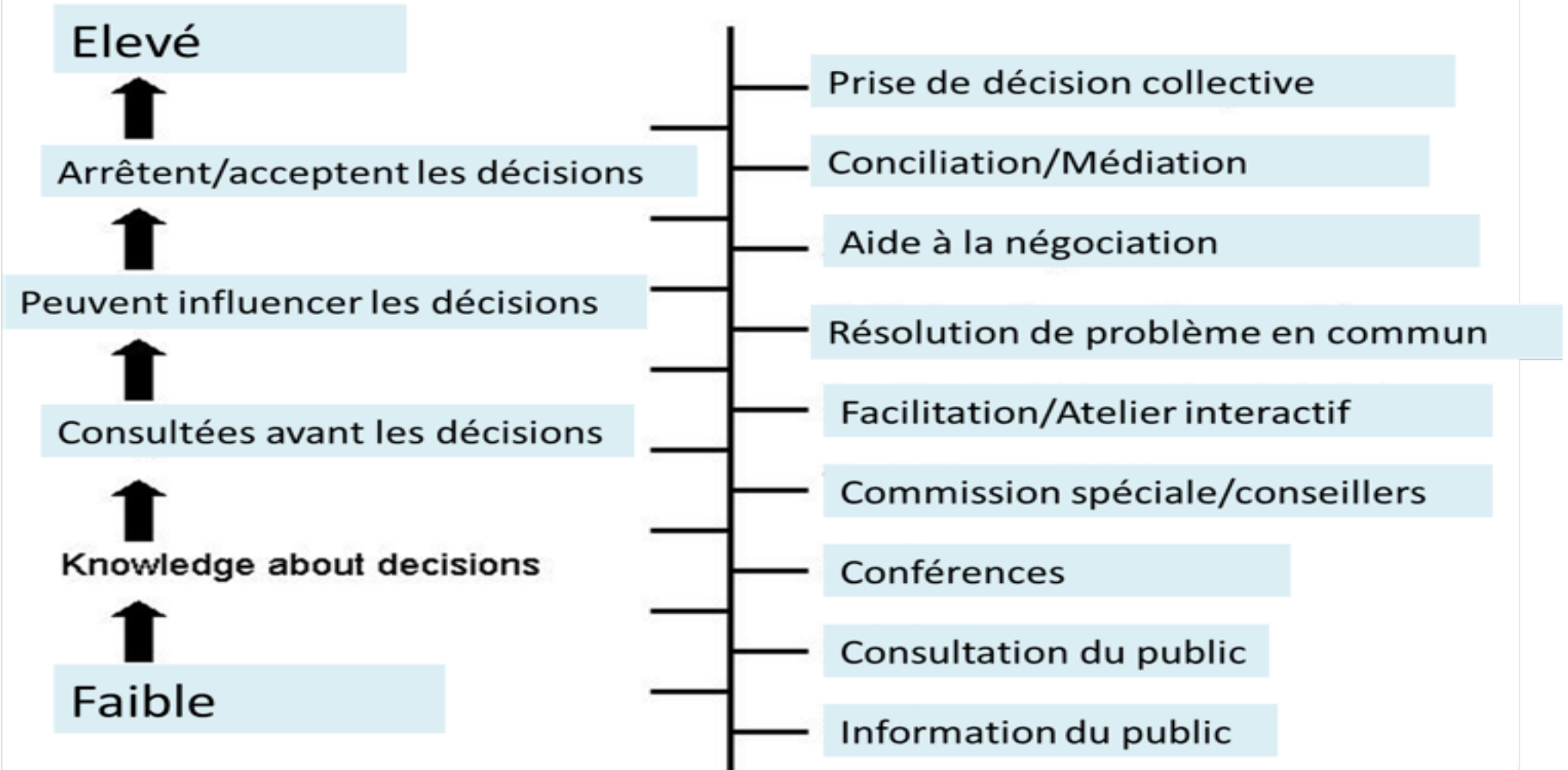
NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Méthodes pour impliquer les parties prenantes



ECOWAP



Food and Agriculture Organization of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Matrices d'analyse des parties prenantes (étapes 1, 2 et 3)



ECOWAP

Groupes des parties prenantes	Intérêts	Effet du projet sur les intérêts	Importance du projet pour les parties prenantes	Niveau d'influence des parties prenantes



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »





# Matrices d'analyse des parties prenantes (étape 4)



ECOWAP

Phase dans le cycle du projet	Type de Participation			
	Diffusion des informations (sens unique)	Consultation (à double sens)	Collaboration (Augmentant le contrôle sur la prise de décision)	Renforcement de pouvoir (transfert du pouvoir de décisions et sur les ressources)
Identification du Projet				
Preparation et Evaluation du Projet				
Mise en oeuvre, Supervision et Suivi				
Evaluation				



Food and Agriculture Organization of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



# Le caractère dynamique de l'analyse des parties prenantes



ECOWAP

C'est important d'admettre qu'une analyse des parties prenantes ne se fasse pas une seule fois

L'environnement dans lequel le projet est mis en œuvre continue d'évoluer...et aussi les opinions, intérêts et l'importance des parties prenantes



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »



NEPAD  
TRANSFORMING AFRICA



**ECOWAP**

**Merci/Thanks**



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations

**« ...CEDEAO DES PEUPLES ... »**



**NEPAD**  
TRANSFORMING AFRICA