



ECOWAP

Conception d'un cadre logique de projet

D. Joseph HOUNHOUGAN
Guy Apollinaire MENSAH



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

*« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en
liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »*



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA



PLAN



ECOWAP

1. Qu'est-ce qu'un cadre logique? (définition)
2. A quoi sert un cadre logique? (Utilité)
3. Comment se présente un cadre logique?
4. Exemple de cadre logique?



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA



ECOWAP

Qu'est-ce que c'est, le cadre logique?



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA



Cadre Logique: définition



ECOWAP

- ❖ Une Matrice qui résume d'une manière logique le plan général d'un projet en exposant les éléments clés compris dans les différents niveaux de sa planification.
- ❖ C'est un outil développé dans les années 1970 et utilisé par la plupart des organismes internationaux et demandé par les bailleurs.



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA



Cadre Logique: à quoi ça sert? (1)



ECOWAP

- ❖ Il permet d'identifier et **formuler logiquement** les éléments clés d'un projet suite à l'identification des problèmes et besoins.
- ❖ Il expose de façon claire et **synthétique** le plan général du projet en un seul cadre.
- ❖ Il permet d'identifier les **facteurs clés** qui conditionnent la **réussite du projet**.



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA



Cadre Logique: à quoi ça sert? (2)



ECOWAP

- ❖ Il fournit une base pour assurer **le suivi et l'évaluation** du projet
- ❖ Il fournit un résumé et un document de référence pour **informer** les personnes qui travaillent sur le projet, les bailleurs, les bénéficiaires, autres acteurs.



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA



ECOWAP

Comment se présente un cadre logique?



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

*« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en
liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »*



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA



Cadre Logique: présentation 1/2



ECOWAP

❖ Matrice (lignes et colonnes)

✓ Logique Verticale (UE)

(Objectif général, objectifs spécifiques, etc.)

✓ Logique Horizontale (CORAF)

(Objectifs, résultats, IOV, Moyens de vérification, principales hypothèses, conditions de réussite, etc.)



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA



Cadre Logique: présentation 2/2



ECOWAP

- ❖ **Structure variant suivant les bailleurs**
 - ❖ **Union Européenne (structure-type)**
- Objectif Global ; un seul objectif spécifique
activités



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA



Cadre Logique: structure-type



ECOWAP

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Source de vérification	Conditions de réussite
Objectif général			
Objectif spécifique			
Résultats R1			
Activité 1.1			Liées à l'activité 1.1
Activité 1.2			Liées à l'activité 1.2
Résultats R2			
Activité 2.1			Liées à l'activité 2.1
Activité 2.2			Liées à l'activité 2.2



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »





Logique verticale (UE) 1/2



- Identifier la logique d'intervention et clarifier les liens de causalité.
- La logique (Haut en Bas) :
 - ✓ SI on veut contribuer aux objectifs généraux, **ALORS** on doit atteindre l'OS,
 - ✓ SI on veut atteindre l'OS, **ALORS** on doit produire les résultats,
 - ✓ SI on veut produire les résultats, **ALORS** les activités doivent être mises en place, et
 - ✓ SI on veut mettre en place les activités, **ALORS** on doit dégager les ressources nécessaires.





Logique verticale (UE) 2/2



ECOWAP

▪ La chaîne de causalité (Bas en Haut) :

- ✓ **SI** des ressources adéquates sont disponibles, **ALORS** les activités peuvent être mises en place,
- ✓ **SI** les activités sont effectuées, **ALORS** les résultats peuvent être produits,
- ✓ **SI** les résultats sont produits, **ALORS** l'OS devrait être atteint,
- ✓ **SI** l'OS est atteint, **ALORS** celui-ci contribuera à atteindre l'OG.



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA



Eléments de la logique d'intervention (UE) 1/2



ECOWAP

- **Objectifs Généraux:** décrivent ce à quoi le projet vise à **contribuer**;
- **Objectif Spécifique:** décrit ce que le projet vise à **atteindre**;
- **Les Résultats:** décrivent ce que le projet doit **produire** pour atteindre l'objectif spécifique;
- **Les Activités:** décrivent ce que le projet doit **mettre en œuvre** pour produire des résultats.



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA



Eléments de la logique d'intervention (UE) 2/2



En ayant une lecture transversale du cadre logique, il faut penser à:

- ✓ Comment les résultats et les activités peuvent être mesurés ?
- ✓ Quels indicateurs peuvent être utilisés pour mesurer le taux de réussite ?
- ✓ Quelle information est nécessaire pour vérifier les indicateurs, comment peut-elle être obtenue ?
- ✓ Quels problèmes, obstacles et barrières peuvent surgir et empêcher le projet de progresser comme planifié ?
- ✓ Comment l'impact des facteurs de risques peut-il être minimisé ?

ECOWAP



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »





La logique horizontale



Structure CORAF

Objectif général	Objectifs Spécifiques (OS)	Résultats (R)	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Moyens de vérification	Principales Hypothèses	Conditions de réussite
	OS1					
	OS2					
	etc.					

ECOWAP



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »





**Merci de votre aimable
attention**

ECOWAP



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

*« Atelier régional de formation en formulation de projet d'investissement agricole en
liens avec les changements climatiques - Abidjan, du 22 au 26 février 2016 »*



NEPAD
TRANSFORMING AFRICA